

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ НАУК УКРАЇНИ  
ІНСТИТУТ ПРОБЛЕМ РИНКУ ТА ЕКОНОМІКО-ЕКОЛОГІЧНИХ  
ДОСЛІДЖЕНЬ



**ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ  
ЗМІНАМИ В СФЕРІ ОЗДОРОВЧОЇ РЕКРЕАЦІЇ  
В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ COVID-19**

Аналітична записка

Одеса 2021

Аналітична записка підготовлена за матеріалами наукових досліджень держбюджетної теми «Формування та використання природно-ресурсних активів рекреаційно-туристичної сфери» (№0120U100159).

В аналітичній записці методологічно обґрунтовано та розроблено організаційно-економічний механізм управління змінами в сфері оздоровчої рекреації в умовах впливу наслідків пандемії COVID-19 на поведінку сторін, зацікавлених у виробництві та споживанні оздоровчо-рекреаційних послуг; сформовано концептуальні засади управління змінами в сфері оздоровчої рекреації в умовах пандемії COVID-19, на основі системно-функціонального підходу; розроблено двовимірну модель прийняття управлінських рішень щодо інвестування в рекреаційну сферу за регіонами України; розроблено науково-методичний підхід щодо порівняльного оцінювання рекреаційних очікувань на основі адаптованої варіації моделі Врума.

Результати роботи орієнтовані на посилення положень оновленої «Дорожньої карти конкурентоспроможного розвитку сфери туризму в Україні», а саме в аспектах комплексного поєднання традиційних організаційно-економічних інструментів і додаткових заходів, спрямованих на усунення негативних наслідків пандемії COVID-19, а також одержання у середньостроковій перспективі додаткового соціально-економічного ефекту в сфері оздоровчої рекреації.

Практична спрямованість отриманих результатів обумовлена можливістю їх використання державними та профільними інституціями як науково-методичне підґрунтя для аналізу тенденцій розвитку та стану, а також можливостей управління змінами в сфері оздоровчої рекреації в Україні.

Наукова доповідь підготовлена: д.е.н., доц. Шевченко Г.М.

## ЗМІСТ

	С.
Вступ	..... 5
1 Концептуальні засади управління змінами в сфері оздоровчої рекреації в умовах пандемії COVID-19	..... 7
1.1 Передумови формування антикризової інвестиційної політики в межах управління змінами в сфері оздоровчої рекреації в умовах пандемії COVID-19	..... 7
1.2 Системно-функціональний підхід до управління змінами в сфері оздоровчої рекреації в умовах пандемії COVID-19	..... 20
2 Складові організаційно-економічного механізму управління змінами в сфері оздоровчої рекреації в умовах пандемії коронавірусу в Україні	..... 40
2.1 Проектний підхід у межах формування комплексних програм сталого розвитку оздоровчої рекреації	..... 40
2.2 Управління змінами в межах планування та програмування природного туризму та оздоровчої рекреації	.... 47
2.3 Управління змінами в сфері оздоровчої рекреації в умовах пандемії COVID-19 як складова механізму управління рекреаційною діяльністю	..... 58
Висновки	..... 72
Перелік джерел посилання	..... 75
Додаток А Розрахунок інтегрального показника готовності до змін відповідно до ЦСР в Україні	..... 87
Додаток Б Вихідні дані та результати оцінювання змін у межах економіко-математичного програмування рекреаційної діяльності	..... 88
Додаток В Вихідні дані для двовимірної моделі прийняття управлінських рішень щодо інвестування в рекреаційну сферу за регіонами України	..... 95
Додаток Г Порівняльне оцінювання рекреаційних очікувань	..... 101