

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ НАУК
УКРАЇНИ
ДУ «ІНСТИТУТ РИНКУ І ЕКОНОМІКО-
ЕКОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ НАН УКРАЇНИ»**



**ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В СФЕРІ
АКВАКУЛЬТУРИ ІЗ УРАХУВАННЯМ КРАЩИХ
ПРАКТИК**

(доповідна записка)

Одеса – 2022

Організаційно-економічне забезпечення бізнес-процесів в сфері аквакультури із урахуванням кращих практик: доповідна записка / Єрмакова О.А.; НАН України, ДУ «Ін-т ринку і екон.-екол. дослідж. НАН України – Одеса : ДУ «ІРЕЕД НАНУ», 2022. – 31 с.

В доповідній записці запропоновано ресурсно-процесну матрицю для дослідження бізнес-процесів в секторі аквакультури, визначено необхідні ресурси, можливі бар'єри та організаційно-економічні механізми забезпечення бізнес-процесів в розрізі етапів ланцюга створення вартості в сфері аквакультури, а саме: підготовка, виробництво, переробка, реалізація. Окреслено пріоритетні завдання впровадження організаційно-економічних механізмів для сектору аквакультури в Україні. Дана доповідна записка може стати підґрунтям для розробки регіональної галузевої програми розвитку сектору аквакультури та підтримки підприємництва.

Затверджено Вченою Радою Протокол № 12 від 8 вересня 2022 р.

ЗМІСТ

	Стор.
Вступ.....	4
1. КОНЦЕПТУАЛЬНИЙ ПІДХІД ДО ДОСЛІДЖЕННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У СЕКТОРІ АКВАКУЛЬТУРИ.....	5
2. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДГОТОВЧИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В СФЕРІ АКВАКУЛЬТУРИ.....	8
3. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В СФЕРІ ВИРОБНИЦТВА АКВАКУЛЬТУРИ.....	15
4. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В СФЕРІ ПЕРЕРОБКИ АКВАКУЛЬТУРИ.....	20
5. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В СФЕРІ РЕАЛІЗАЦІЇ АКВАКУЛЬТУРИ.....	23
ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ.....	28
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	29
Додаток А. РЕСУРСНО-ПРОЦЕСНА МАТРИЦЯ ДЛЯ СЕКТОРУ АКВАКУЛЬТУРИ...	30

ВСТУП

Причиною стрімкого розвитку аквакультури в світі є низька залежність від сезонності, орієнтація на цільові потреби споживача, впровадження довгострокових і більш досконалих підходів до рибництва.

Україна має теоретично значний природний потенціал для розвитку рибного господарства й аквакультури: загальна площа водойм – 10,4 млн гектарів. Потенційний обсяг виробництва продукції української аквакультури експерти оцінюють у 98 тис. тонн.

З метою ефективного використання наявного потенціалу розвитку аквакультури в Україні в доповідній записці досліджено вироблені світовою практикою організаційно-економічні механізми забезпечення бізнес-процесів в секторі.

Бізнес-процеси розглянуто узагальнено для аквакультури. В залежності від різновиду риби та особливостей технологічного процесу її розведення розглянуті бізнес-процеси можуть мати свої особливості.

Завдання дослідження:

- визначити концептуальний базис дослідження бізнес-процесів в секторі аквакультури;
- визначити необхідні ресурси, можливі бар'єри та організаційно-економічні механізми забезпечення бізнес-процесів в розрізі етапів ланцюга створення вартості в сфері аквакультури, а саме: підготовка, виробництво, переробка, реалізація;
- окреслити пріоритетні завдання впровадження організаційно-економічних механізмів для сектору аквакультури в Україні.